



UNIVERSITÀ DI PADOVA
DIPARTIMENTO DI GEOSCIENZE
Via Giotto, 1 - 35137 Padova

Prot.n.
Pos.

Padova, 27/11/2008

AL NUCLEO DI VALUTAZIONE
UNIVERSITA' DI PADOVA

OGGETTO: commento ed osservazioni alla relazione finale del *panel* per la valutazione del Dipartimento di Geoscienze (DG)

Il Consiglio del Dipartimento di Geoscienze (DG) ha analizzato la relazione finale sulla valutazione del DG preparata dal *panel* nominato dal Nucleo di Valutazione dell'Ateneo (Prof.ri Ross Angel, USA, Massimo Cocco, Roma, Bruno D'Argenio, Napoli, e Ugur Yaramanci, Germania), e desidera esprimere, innanzitutto, riconoscenza e gratitudine per il pregevole ed approfondito lavoro svolto.

Ci sentiamo ovviamente lusingati per la buona valutazione espressa. In particolare, ci ha gratificato il fatto che il *panel* abbia colto lo sforzo fatto, e tuttora in corso, volto a costruire una comunità scientifica unita e determinata nel raggiungere i suoi obiettivi chiarificati nella *mission* del DG, che ci piace ripetere in questa sede:

"The Department is committed to excellence in research and to provide a high-quality learning experience for students at undergraduate and graduate levels, including preparation for those interested in professional, industrial, academic, governmental, and educational careers. Our motto is: think globally, while standing well rooted in your land. Specific areas of research, listed in detail below, range from topics aimed to the advancement of basic knowledge to topics aimed to cope with the emerging problems of the Society. In particular, we are engaged in studying processes at different scales, from the single crystal to the mountain ranges, and we strive for contributing to the mitigation of natural hazards and preservation of cultural heritage. We feel committed in interacting with our territory and industry and in promoting science outreach: we co-work with regional and national agencies, particularly by producing geologic maps; recently (2007) we have signed a ten years agreement with a major Italian Corporate of the

cement industry, and – after ten years of hard work - we are reopening to the public both the Museums hosted in our Department.”

Come è emerso nelle discussioni avute durante la visita a Padova dei valutatori, concordiamo sostanzialmente con tutte le conclusioni del *panel*, sia sulle positività che sulle criticità del DG. Siamo perfettamente consapevoli che rimane molto da fare per migliorare la nostra realtà dipartimentale. Siamo anche preoccupati per il fatto che condizionamenti, indipendenti dal Dipartimento e dall’Ateneo, a livello di politica universitaria nazionale, potrebbero impedire o ritardare il raggiungimento di alcuni degli obiettivi più qualificanti, in particolare il reclutamento e la promozione del corpo docente.

Abbiamo ritenuto che il modo più efficace per commentare la valutazione del *panel* fosse quello di rispondere puntualmente alle “*recommendations*” che chiudono il “*common report*”.

1) The merger and the evaluation have obviously given a positive push to the department for scientific structuring and to identify the potential and use of integration. The momentum derived from the merger of the two departments should be kept alive and utilised for further improvements and changes. It is important for the continued success of the department that the leadership is maintained and is supported with resources by the University, especially with respect to the extraordinary costs that will be incurred in moving the department to a new building.

Siamo perfettamente in accordo e, rispetto ai mesi scorsi, ci sembra di cogliere, anche grazie alla autovalutazione, che stia crescendo, in particolare fra i giovani, lo spirito di comunità con una maggiore condivisione di valori ed obbiettivi.

Dobbiamo anche riconoscere che i risultati ottenuti sono stati resi possibili dal forte sostegno da parte dell’Amministrazione centrale con investimenti specifici atti a facilitare l’unificazione dipartimentale (ad esempio con l’allestimento di un ingresso unificato e la concessione di spazi vitali in una sede staccata).

Anche per la copertura delle spese legate al trasferimento nella nuova sede l’Ateneo ha già mostrato la sua disponibilità ad un intervento specifico che sarà particolarmente oneroso. Ci fa obbligo in questo contesto ringraziare le autorità accademiche, e segnatamente il Magnifico Rettore ed il Direttore Amministrativo del supporto dato al DG.

2) The scientific production of the department is in general very good and for many individuals excellent. But there are sections with a small production if compared with he others. Mechanisms should be introduced to encourage and monitor research productivity. The current evaluation and strategic plan can be used as a framework to evaluate research programs and faculty on an annual basis. Research productivity should be rewarded with additional resources and investments, as well as public acknowledgement of success.

In realtà, dalla fine degli anni '90, nell’area di scienze della Terra dell’Università di Padova, è prassi consolidata valutare su base annua la produzione scientifica dei singoli ricercatori. Su questa base vengono distribuite risorse finanziarie, quali i fondi di ricerca

ex-60%, fondi per la Biblioteca, per attrezzature, posizioni per assegni di ricerca, avanzamenti di carriera e, entro certi limiti, risorse docenza.

3) The current evaluation is accepted and supported by the members of the department to a great extent. This should be used for future evaluations. In fact, it should be considered to conduct self evaluations on the yearly basis to the rules of the university and current evaluation. This will allow for close monitoring of strengths and weaknesses and in particular of changes and allow dynamic handling and application of measures.

Il DG nella sua totalità ha maturato la consapevolezza della rilevanza della valutazione anche se ritiene più significativa una valutazione su base triennale, fermo restando che la produttività scientifica viene monitorata su base annua (si veda punto 2).

4) The different research programmes contain different proportions of research that may be categorised as "basic" or "applied". Given that modern geosciences are expected to contribute societal benefits through its applied research, the Department needs to monitor the balance between basic and applied research components.

Riteniamo che nella nostra realtà di ricerca sia artificiosa una netta separazione tra ricerca di base e ricerca applicata. Tuttavia, da diversi anni è in atto un'apertura dei settori che classicamente svolgono la ricerca di base verso argomenti che hanno una ricaduta nella società, anche per la necessità di reperire fondi di ricerca.

5) The cutting-edge research in the Geosciences Department requires the use of state-of-the-art instrumentation. The current experimental facilities must therefore be maintained, and further developed in the long term. Their support and upgrades should be promoted by national and international collaborations, and supported by the University. A clear policy to recognise and develop the skills and motivation of the technicians should be established.

Concordiamo pienamente ricordando che da anni, anche prima della riunificazione dei due ex-dipartimenti, lo sviluppo e il mantenimento dei laboratori scientifici è stato uno degli obiettivi fondamentali della nostra comunità, reso possibile da una lungimirante politica di intervento e sostegno da parte dell'Ateneo con un progetto specifico sulle grandi attrezzature scientifiche. Concordiamo anche sulla necessità di una politica di formazione e coinvolgimento del personale tecnico. Il DG negli ultimi tre anni ha triplicato nel suo bilancio la voce di spesa per l'aggiornamento del personale tecnico-amministrativo.

6) In order to address the uneven productivity within the Department, we recommend that research programmes 3 and 4 be merged in to a single programme in the area of "Shallow Earth - Applied Geosciences" which together with the programmes 1 "Deep Earth" and programme 2 "Sediment systems, past life and deep time" would define a object oriented framework for the department's research programmes. This would raise programmes 3 and 4 to a level with critical mass and reduce the number of projects, thus avoiding some non productive project areas. The new programme would also allow new aspects of applied geosciences of societal relevance (e.g. in the areas of environment and climate change, natural resources, geoenergy, geohazards and groundwater systems)

to be developed and pursued. The balance and interaction between basic and applied research must be developed and carefully monitored, and the societal benefits of research programmes considered where appropriate. In fact it is recommended to organise the projects not strictly after methodology but after objects for understanding of geosystems looking also for interrelations and temporal development.

Si concorda che potrebbe essere positivo per la realtà dipartimentale l'individuazione di un unico programma sulle Geoscienze applicate, pur considerando le notevoli differenze negli obiettivi degli attuali programmi 3 e 4. Questa operazione comporta una profonda riorganizzazione, che necessita di un'ampia discussione entro la comunità con scelte non solo condivise, ma anche valide dal punto di vista scientifico-culturale.

Riteniamo che i programmi del DG siano già attualmente organizzati non su base metodologica ma in rapporto a finalità specifiche, ampiamente orientate alla soluzione dei problemi socio-economici. In generale, sono già in atto iniziative atte alla creazione di sinergie e all'incentivazione degli interscambi fra i diversi programmi per ottimizzare la produzione scientifica.

7) Graduate recruitment and education should be improved through participation in EU programs, the involvement of further industrial partners, and the development of international exchange programs (formal or informal) for students. Applications from, and exchange of, graduate students in other Italian universities must be encouraged. This could be improved if stipends for graduate students were increased.

Premesso che la possibilità di aumentare l'entità delle Borse di Dottorato e degli Assegni di Ricerca non è nei poteri dei Dipartimenti, concordiamo con i *panelists* che – nonostante le iniziative già in corso – sia necessario un maggiore sforzo per l'internazionalizzazione del DG, atta a favorire in particolare la formazione avanzata. Questa necessità è ampiamente condivisa, ed infatti, nel Bilancio di Previsione per il 2009 è stato individuato un progetto specifico ("Internazionalizzazione"), accolto con entusiasmo dalla comunità, che prevede un investimento pari a quasi il 20% del fondo di funzionamento ordinario.

Distinti saluti.

Il Direttore

(Prof. Domenico Rio)